



TREMEDIAS
spolek

Výroční zpráva

2020



www.tremedias.cz

Obsah

1. Úvod	3
2. Mediace	4
3. Supervize.....	5
4. Vzdělávání	7
5. Realizované projekty	8
5.1. Prorodinné projekty MPSV z dotační oblasti Rodina	8
5.1.1. Komplexní podpora podpora ohrožených dětí	8
5.1.2. Posilujeme zdravé vztahy v rodinách	10
5.2. Cochemská praxe v územním obvodu OS Třebíč	
Projekt CZ.03.2.63/0.0/0.0/17_071/0007566	11
5.3. Inovativní přístupy při práci s dětmi v rámci Cochemské praxe	
CZ.03.2.X/0.0/0.0/17_076/0011427	13
5.4. Osoby se zrakovým postižením pracují	
CZ.03.1.48/0.0/0.0/17_075/0009118.....	14
6. Hospodářský výsledek 2020	15
6.1. Náklady a výnosy 2020	15
6.2. Majetek a závazky 2020	16

1. Úvod

A co bylo jinak? Mnohé... nahrazování osobních kontaktů s klienty vzdálenými formami komunikace a spolupráce a to počínaje individuálním poradenstvím, krizovou intervencí, terapií až k on-line rodinným mediacím... vzdělávání osob s těžkým zrakovým postižením při odborných rekvalifikacích na pozici digitalizátorů dokumentů prostřednictvím Skype... poskytování odborné podpory sociálním pracovníkům a pracovníkům v sociálních službách za využití platform Google meet či Zoom, kdy byla realizována individuální či skupinová supervize, metodické vedení, mezioborová spolupráce, mentorink či koučování.

V týmu TREMEDIAS jsme se na nové cestě profesním životem učili být tvůrci života nikoliv jejich oběti. Při výkonu svých činností jsme se však opakovaně setkávali s tématem MOCI... bezMOCI... neMOCI... poMOCI, které se může v mezilidských vztazích projevat „nezdravými způsoby komunikace a chování“. Reflektovali jsme, že ztráta osobních mezilidských kontaktů a období nejistoty přineslo zvýšenou četnost našich kontaktů s lidmi v úzkostných stavech, prohlubování mezilidských konfliktů či psychopatologických zátěží, a to včetně zvýšeného výskytu domácího násilí. Tyto poznatky vnímáme jako příležitost ke změně – ještě více podporovat v našich činnostech práci s celým systémem klienta s cílem zkompetentňování klientů a posilování “zdravých mezilidských vztahů“ cestou systémových změn. Významný potenciál spatřujeme v rozvíjení příležitostí mezioborové spolupráce u ohrožených dětí, rodin a osob se zdravotním znevýhodněním, a to cestou součinnosti neziskového sektoru se státní správou v oblastech sociální práce, sociálních služeb, justice, školství a zdravotnictví.



At' už se nám v životě přihodí cokoli, máme vždy možnost zvolit si, jakým způsobem na to zareagujeme. Když si osvojíme návyk hledat v každé situaci něco pozitivního nebo něco, co se situací můžeme naučit, máme možnost vydat se s novou zkušeností dál na cestě životem... třeba i za podpory TREMEDIAS.

Mgr. Iva Macková

2. Mediace

Mezilidské konflikty jsou součástí každodenního života člověka. Přinášejí nám možnost růstu, vývoje, změny. Mnohé z nich dokážeme zvládnout sami, některé jsou však natolik těžké a náročné, že je třeba pro jejich řešení vyhledat odbornou pomoc. Účinným nástrojem při překonávání konfliktů mezi rodiči, které mohou svou závažností ohrožovat zdravý vývoj jejich dětí, je rodinná mediace.

Mediátoři TREMEDIAS poskytují rodičům bezpečné prostředí pro jednání, umožňují jim navzájem si naslouchat a dosáhnout porozumění potřeb toho druhého a zároveň dospět ke společnému, rodičům vlastnímu rozhodnutí, které reflektuje nejen potřeby jich samotných, ale také potřeby jejich dětí.

Realizace tzv. třebíčské praxe v rámci opatrovnických řízení umožnila zapojení mediátorů do interdisciplinární spolupráce s cílem minimalizace negativních dopadů rodičovských konfliktů na děti a posílení participace dětí. V samotném mediačním procesu tak došlo ke změně, kdy je reflektován též hlas dítěte, jež je zprostředkovan psychosociálním pracovníkem či dětským specialistou.

V průběhu roku 2020 tým 4 mediátorů poskytl celkem 114 mediací. Jejich výstupem byla v 94 případech mediační dohoda, ve 20 případech se dohody nepodařilo dosáhnout.

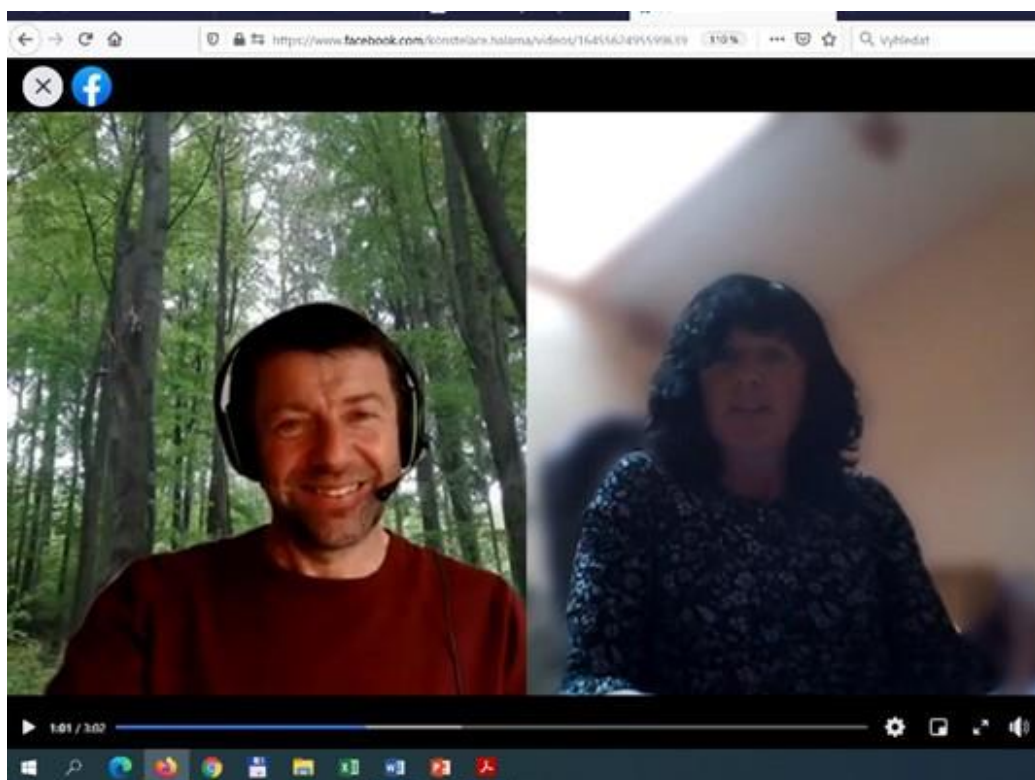


3. Supervize

Odborná profesní podpora sociálních pracovníků formou supervize byla poskytována týmem TREMEDIAS v roce 2020 ve státní správě, u orgánů sociálně-právní ochrany dětí: OSPOD Mikulov, OSPOD Pohořelice, OSPOD Nové Město na Moravě, OSPOD Bystřice nad Pernštejnem, OSPOD Magistrátu města Jihlavy, OSPOD Ústí nad Orlicí, OSPOD Lanškroun, OSPOD Moravský Krumlov, OSPOD Boskovice, OSPOD Břeclav a Magistrát města Brna. Supervidovali jsme sociální pracovníky a pracovníky v sociálních službách v neziskovém sektoru: Portimo, o. p. s.: raná péče - centrum primární prevence - osobní asistence, Pečovatelská služba Ivančice, Centrum pro neslyšící a nedoslýchavé Jihlava, TyfloCentrum Jihlava, ADAPTA Jihlava, SOVY Jihlava.

Supervize u orgánů sociálně-právní ochrany dětí, přinesla ve vazbě na opakovaně vyhlášený nouzový stav a hygienická opatření změny v obsahovém a tematickém zaměření supervizních setkání. Sdílena byla především témata nových způsobů intervencí ve vazbě na limity nouzového stavu v přímé práci s klienty; bezpečí sociálních pracovníků a klientů při výkonu profese v době epidemie. S vyšší mírou četnosti se objevovala témata vhodných způsobů intervencí u klientů a rodin s psychopatologickou a psychiatrickou zátěží; dilemata ne/zdravých vztahů a komunikace s využitím prvků transakční analýzy a dramatického trojúhelníku s rolemi manipulátor, oběť a záchránce; dilemata primárně a sekundárně ohrožených dětí domácím násilím, rodičovskými a generačními konflikty; vystupovala nezbytná nutnost mezioborové spolupráce při péči o ohrožené děti – součinnost OSPOD se zdravotnickými a školskými zařízeními s cílem systémové eliminace rizik ohrožení dětí.

Odborná podpora formou supervize poskytovaná v oblasti sociálních služeb byla obsahově zaměřená na dilemata výkonu sociální služby při nouzovém stavu a limitech osobních setkání. Opakovaně byly supervizně sdíleny možnosti nových příležitostí v poskytování některých služeb v on-line prostředí jako např. individuální poradenství, rekvalifikační kurzy pro osoby s těžkým zrakovým postižením či podpůrné skupiny pro osoby s těžkým sluchovým postižením. Objevovala se dilemata limitů odlehčovacích pobytových služeb pro osoby s kombinovaným zdravotním postižením v kontextu jejich potřeb a potřeb rodinného systému. Sdílena byla dilemata tendencí manipulativního chování v pobytových zařízeních, ale i v rámci rodinných systémů se členy se zdravotním postižením s limitními možnostmi intervencí ze strany pracovníků v sociálních službách.



Supervizní podpora byla realizována formou osobních setkání, ale také nově formou on-line setkání, tedy prostřednictvím vzdálených přístupů především v době vyhlášených epidemiologických opatření.

4. Vzdělávání

I přes limity roku 2020 se podařilo týmu TREMEDIAS zrealizovat několik akreditovaných kurzů pro cílovou skupinu sociálních pracovníků formou přímého, nikoliv distančního vzdělávání. V období měsíců srpen až říjen 2020 se uskutečnily kurzy s tematickým zaměřením na možnosti aplikace prvků mediace v sociální práci „Úvod do mediace“ a „Využití mediačních technik při řešení konfliktu v rodině“.

Velký zájem byl o vzdělávací program lektorsky zajištěný psychiatrem MUDr. Petrem Grossmannem „Základy metod práce s lidmi s duševním onemocněním“, který nabízel přenos a sdílení zkušeností v přímé práci s lidmi se zdravotním hendikepem. Lektor používající ve své lékařské praxi psychoterapii přibližoval aktuální trendy v metodách přímé práce s lidmi s duševním onemocněním, charakteristiky vztahu a udržení kontaktu sociálního pracovníka s klientem. Sdíleny byly možnosti multidisc. spolupráce v oblasti sociální a zdravotní v řešení nepříznivých životních situací, a to včetně možnosti případových mezioborových setkání. Také byla diskutována témata systému péče o osoby s duševním onemocněním, kdy je v české společnosti nastavována transformace péče o lidi s duševním onemocněním v pobytových zdravotnických zařízeních směrem do terénních sociálně-zdravotních služeb v přirozeném prostředí klientů.

Zcela novou zkušeností byla pro tým lektorů TREMEDIAS on-line forma vzdělávání, která se stala inovativní variantou vzdělávání v době nouzového stavu a limitů v osobních setkáních. Premiérou byl kurz „Cochemský model pro pomáhající profese“.

Lektorský tým TREMEDIAS se v roce 2020 spolupodílel na profesním rozvoji u 54 sociálních pracovníků státní správy z Kraje Vysočina, Jihomoravského kraje a Pardubického kraje.



5. Realizované projekty

5.1. Prorodinné projekty MPSV z dotační oblasti Rodina



5.1.1. Komplexní podpora ohrožených dětí

Aktivity projektu byly odborným týmem projektu realizovány po celý rok 2020, přičemž v plné jeho šíři od měsíce březen 2020, kdy byla známa konkrétní podpora projektu ze strany MPSV a to i po celou dobu pandemie, kdy byly poskytovány aktivity projektu také prostřednictvím online platform (telefon, Skype, Meet, Zoom,...). Důraz byl kladen zejména na principy včasnosti, flexibilitnosti a dostupnosti. Všechny aktivity byly naplněny v souladu s cíli projektu a pružně reagovaly na potřeby osob z cílové skupiny projektu.

Poradci odborného poradenství poskytovali přímé právní a dluhové poradenství s cílem podpořit rodiny v ohrožení v jejich nepříznivé sociální situaci a přispět k jejich znovuzачlenění do běžného života. Poradenství poskytovali celkem 32 rodinám. Terapeut pracující s využitím přístupu zaměřeného na řešení podpořil v rámci individuální, párové a rodinné terapie 23 rodin z cílové skupiny projektu. Cílem jejich spolupráce bylo zejména najít efektivní cestu k žádoucímu stavu a to buď u jednotlivců samotných, či u celé rodiny. Průvodce dítěte poskytoval podporu dětem, které se ocitly v ohrožující či konfliktní situaci rodiny, provázel je tímto stavem a podílel se významnou měrou na jejich participaci. Ve spolupráci s terapeutem poskytoval dětem podporu v porozumění tomu, co se kolem nich děje, podporu v možnosti vyjádřit svůj názor a také přijmout a případně akceptovat řešení s minimem negativních dopadů na něj samotné. Služba byla systematicky a kontinuálně poskytována celkem 21 dětem. Koučování rodičů bylo poskytnuto celkem 36 rodičům, tedy 18 rodinám s prvořadým cílem identifikovat a zvědomit jejich rodičovský potenciál a dále jej posilovat.

Zefektivnění interdisciplinární spolupráce bylo založeno na zefektivnění koordinace, spolupůsobnosti, návaznosti a efektivitě dílčích forem podpory a pomoci poskytované všemi subjekty konkrétním ohroženým dětem a jejich rodinám tak, aby byly smysluplné a užitečné. Byly jasně nastaveny role jednotlivých aktérů a jejich kompetence, došlo k ukotvení mezirezortní a mezioborová spolupráce a nastavení konkrétních pravidel této spolupráce.



5.1.2. Posilujeme zdravé vztahy v rodinách

Projekt byl realizován od 1.1.2020 do 31.12.2020, s postupným rozšiřováním aktivit. Primárně byl zaměřen na podporu cílové skupiny rodin s dětmi, které se ocitají v ohrožení, a to zejména rodin se specifickými potřebami (neúplné rodiny, rodiny v konfliktu a rodiny se členem se zdravotním - zejména sluchovým handicapem). Cílem bylo posílit zodpovědnost a samostatnost rodin s dětmi na Vysočině za využití preventivních opatření směřujících k odbourání ohrožujících rizik. Komplexní cíl projektu byl naplňován prostřednictvím preventivních opatření v rodinách směřujících k odbourání ohrožujících rizik, přičemž nastavené dílčí cíle byly v souladu s Konceptí rodinné a seniorské politiky Kraje Vysočina. Konkrétně se jednalo o posilování sociálních (zejména rodičovských) kompetencí poskytováním intenzivního krátkodobého psychosociálního a sociálně právního a finančního poradenství a zprostředkováváním dalších odborných aktivit, o edukaci rodičů v kontextu rámce normalnosti, trénink sociálních kompetencí rodičů a dětí prostřednictvím socioterapie a dále vytvoření svépomocných skupin na podporu zdravých vztahů v rodině, a to i mezigeneračně.

Na realizaci projektu se podílel tým 3 poradců (psychosociální, finanční a právní), koordinátora, psychoterapeuta, socioterapeuta a dětského specialisty, kdy celkem za dobu realizace projektu bylo podpůrným poradenským či terapeutickým procesem podpořeno 53 rodin a to opakovaně (v průměru 4 setkání), přičemž do celkového počtu nejsou zahrnuti klienti, kteří se na poradce obrátili s žádostí o anonymní podporu či jednorázovou informaci. Všichni členové týmu vykonávali svoji činnost pod odbornou supervizi. Realizace přímých aktivit byla soustředěna zejména do prvního (letního) popandemického období. V podzimním období se přesunula na telefonické a online platformy, vždy dle možností klientů a rozvolňování epidemiologických opatření.

Dílčí aktivitou projektu bylo vytvoření sdíleného pracovního prostoru pro nezávislé profesionály (coworking). Díky zajištění společného pracovního zázemí efektivně fungovala malá síť pomáhajících odborníků.



5.2. Cochemská praxe v územním obvodu OS Třebíč

reg. č. CZ.03.2.63/0.0/0.0/17_071/0007566

období realizace projektu: 1.9.2018 – 31.8.2020

celkové způsobilé výdaje: 1.755.375,- Kč



Cochemská praxe

Tým spolku TREMEDIAS již od září 2018 realizoval projekt financovaný z ESF OPZ, jehož cílem bylo zavést a nastavit interdisciplinární spolupráci subjektů zapojených do opatrovnického řízení v územním obvodu Okresního soudu Třebíč podle tzv. Cochemského modelu.

V závěrečném období realizace v roce 2020 pokračovala činnost odborného týmu v postupech a procesech k naplnění cíle - zavedení inovativní metody tzv. Cochemského modelu v místním prostředí územního obvodu Okresního soudu Třebíč s komplexním cílem multidisciplinárního propojení a jednotné koordinace izolovaně pracujících odborníků při práci s rodinou v opatrovnickém řízení. Proces pilotního ověřování jednotného postupu všech zapojených aktérů s danými lhůtami, závaznými pro všechny zúčastněné, pokračoval po celé období, a to za využití vytvořených nástrojů Rodičovského plánu, Dopisu dítěti a Manuálu pro OSPOD. Rodičovský plán se v této fázi stal již pravidelnou a běžnou součástí soudní praxe, kdy jsou tyto dokumenty rodičům zaslány společně s usnesením soudu o ustanovení kolizního opatrovníka, a to z důvodu, aby již při prvním společném jednání na půdě OSPOD měli všichni zapojení aktéři, zejména pak rodiče, možnost využívat jejich strukturu i obsah k efektivní společné komunikaci ohledně uspořádání jejich budoucího výkonu rodičovství.



Manuál pro OSPOD byl definován jako návod pro sociální pracovníky vykonávající SPOD, pro orientaci v jednotlivých fázích opatrovnického řízení v režimu Cochemské praxe. Jednalo se o živý dokument, který procházel průběžně úpravami ve vazbě na zakázky sociálních pracovníků, možnosti okresního soudu a především na definované a sdílené potřeby rozvádějících/rozcházejících se rodičů nezletilých dětí. Rok 2020 byl při realizaci projektu i ve znamení nutnosti vypořádat se s celospolečenskými opatřeními v důsledku pandemie COVID 19. Proto bylo třeba zabývat se i reflektováním nutnosti využívat i elektronické platformy pro poskytování odborné podpory rodičům.

Společně byly definovány podmínky poskytování odborné podpory online, její úskalí a rizika. V závěru realizace projektu byl finalizován metodický výstup projektu, který byl zveřejněn na webu příjemce, stejně jako videospot informující o metodách Cochemské praxe uplatňovaných v místním prostředí.

TREMEDIAS, spolek, Otmarova 82/3, 674 01 Třebíč
tel.: +420 739 967 323, e-mail: info@tremedias.cz, www.tremedias.cz



Cochemská praxe

Vážení rodiče,

děti s blízkým vztahem k oběma rodičům nechtějí ztratit v případě rozpadu rodiny ani jednoho z vás.

Vaše společná dohoda na jejich budoucím životě je projevem toho, že jste skvělí rodiče, postupujete v jejich zájmu a nezatahujete je do vašeho partnerského konfliktu.

Pokud se nedokážete s druhým z rodičů dohodnout, zprostředkujeme vám pomoc.

Okresní soud v Třebíči ve spolupráci s orgány sociálně právní ochrany dětí Třebíč, Moravské Budějovice a Náměšť nad Oslavou a neziskovou organizací TREMEDIAS vede některá řízení ve věcech péče o nezletilé děti za využití metod a principů tzv. **cochemské praxe**.

Cochemská praxe dbá na:

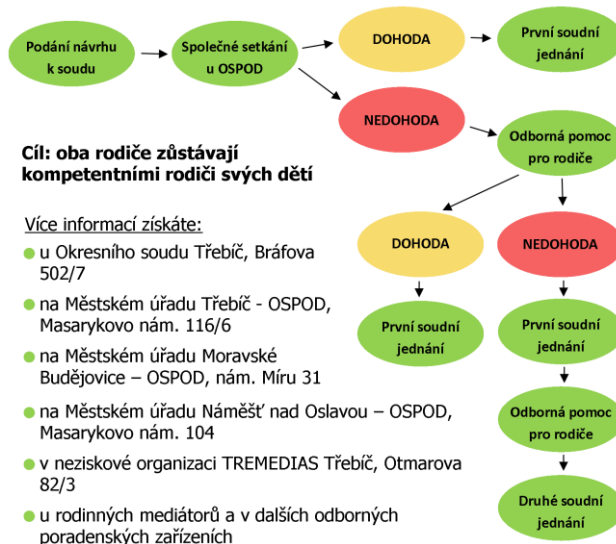
- funkční řešení sporů mezi rodiči, které je zaměřené na práci s rodiči s cílem naučit je komunikovat na rodičovské úrovni,
- koordinovaný postup vzájemné aktivní spolupráce profesí účastnících se opatrovnického sporu,
- neřešení konfliktu prostřednictvím dětí,
- skutečnost, že rozhodnutí patří v první řadě do rukou rodičů, stejně jako odpovědnost za život jejich dětí.

Komunikujte o svých dětech, respektujte se navzájem, naslouchejte si a dohodněte se v zájmu svých dětí!



Rozhodování o úpravě poměrů nezletilých dětí

Start: rodiče nezl. dětí se budou rozvádět / rozcházet



Cíl: oba rodiče zůstávají kompetentními rodiči svých dětí

Více informací získáte:

- u Okresního soudu Třebíč, Bráfova 502/7
- na Městském úřadu Třebíč - OSPOD, Masarykovo nám. 116/6
- na Městském úřadu Moravské Budějovice – OSPOD, nám. Míru 31
- na Městském úřadu Náměšť nad Oslavou – OSPOD, Masarykovo nám. 104
- v neziskové organizaci TREMEDIAS Třebíč, Otmarova 82/3
- u rodinných mediátorů a v dalších odborných poradenských zařízeních

Projekt
COCHEMSKÁ PRAXE V ÚZEMNÍM OBVODU OS TŘEBÍČ
CZ.03.2.63/0.0/0.0/17_071/0007566
je spolufinancován Evropskou unií.



5.3. Inovativní přístupy při práci s dětmi v rámci Cochemské praxe

CZ.03.2.X/0.0/0.0/17_076/0011427

realizace: 1. 1. 2020 – 31. 12. 2021

celkové způsobilé výdaje: 3 900 843,75,- Kč

S počátkem roku 2020 začal tým spolku TREMEDIAS realizovat projekt změřený na cílovou skupinu dětí ohrožených rozvodovým konfliktem rodičů. Cílem projektu bylo navrhnout, ověřit a implementovat nové mechanismy a postupy, jež umožní minimalizovat systémovou i individuální exkluzi dětí z rozhodování o jejich budoucnosti a tím maximalizovat úroveň ochrany jejich práv. V prvním roce realizace projektu bylo stěžejním definovaným cílem uskutečnění zahraničních stáží u vytipovaných subjektů (Holandsko, Chorvatsko, Velká Británie) s cílem sdílení dobré praxe, definování metod práce s dítětem umožňujících participaci dítěte na celém procesu rozvodu rodičů a jejich přenos do místního prostředí.



Vzhledem ke skutečnosti, že se odborný tým musel vypořádat s pandemií COVID 19 a restrikcemi, které ji provázely, byla provedena podstatná změna projektu, kdy podstatná část plánovaných stáží byla převedena do online prostředí, tak, aby naplňování dílčích cílů mohlo pokračovat bez omezení. S přenosem poznatků z uskutečněných online stáží začal paralelně odborný tým procházet potřebným vzděláváním a kontinuální konzultační praxí s odborníky z českého prostředí (mediátoři, mentoři, rodinní právníci). V druhé polovině roku 2020 byla pozornost odborného týmu soustředěna i tvorbu webového portálu určeného dětem a materiální vybavení Centra pro děti, jež na přelomu roku 2020/2021 začne zahajovat svoji činnost.

5.4. Osoby se zrakovým postižením pracují

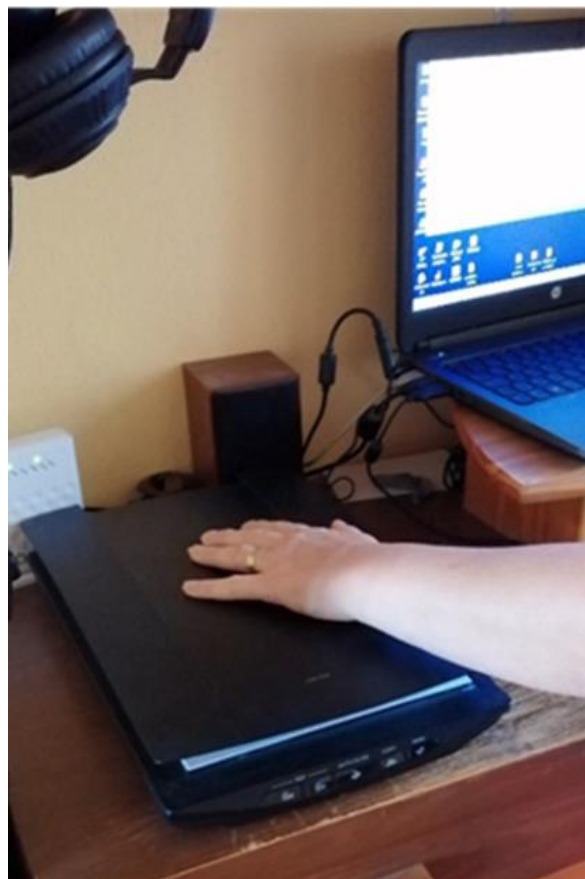
reg. č. CZ.03.1.48/0.0/0.0/17_075/0009118

období realizace projektu: 1.9.2019 – 31.5.2021

celkové způsobilé výdaje: 6 295 750,00,-Kč

Projekt byl týmem TREMEDIAS zahájen v druhé polovině roku 2019 a ve svých vizích směřoval ke zvýšení zaměstnanosti a aktivizaci ekonomicky neaktivních osob z cílové skupiny osob s těžkým zrakovým postižením. Cílem projektu byla společenská integrace zdravotně znevýhodněných osob prostřednictvím vzdělávání a osobnostně rozvojových aktivit včetně tvorby nových pracovních míst se specifickým zaměřením na výkon činnosti digitalizace textů. Zkušenosti a znalosti získané účastí v projektu by pak osoby z CS mohly mít příležitost uplatnit po ukončení projektu na otevřeném trhu práce. S počátkem roku 2020 byla již pevně ukotvená skupina uchazečů o aktivní zapojení do projektu, a to skupina v Jihlavě i v Praze. V průběhu února byly zahájeny rekvalifikační kurzy zaměřené na Obsluhu osobního počítače se zaměřením na digitalizaci textů, a to v prezenční formě.

Do rekvalifikací se zapojilo celkem 16 osob, přičemž po prvním běhu musel být v důsledku vyhlášení nouzového stavu v ČR převeden druhý a třetí běh do online formy. Rekvalifikace pokračovaly v souladu s harmonogramem a v průběhů měsíců května a čerba absolvovalo 12 ze 14 úspěšných absolventů rekvalifikací praxi v rozsahu 40 hodin. Od června začaly být vytvářeny flexibilní pracovní úvazky na pracovní pozici digitalizátora textu. Celkem bylo do konce července vytvořeno 10 flexibilních pracovních míst, rozsah úvazku se pohyboval od 0,25 až po 0,8. Druhá polovina roku 2020 tak byla ve znamení realizace nově vytvořených pracovních míst. Zaměstnanec po celou dobu nadále provázel mentor, sociální pracovník, odborný instruktor a osobní asistent.



6. Hospodářský výsledek 2020

6.1. Náklady a výnosy 2020

Náklady (v tis. Kč)

Položka	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem	%
<i>Spotřebované nákupy a nakupované služby</i>	1059	0	1059	14,93
<i>Osobní náklady</i>	6014	0	6014	84,76
<i>Daně a poplatky</i>	0	0	0	0
<i>Ostatní náklady</i>	22	0	22	0,31
<i>Odpisy dlouhodobého majetku</i>	0	0	0	0
Náklady celkem	7095	0	7095	100

Výnosy (v tis. Kč)

Položka	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Celkem	%
<i>Tržby za vlastní výkony a zboží</i>	356	0	356	4,83
<i>Ostatní výnosy</i>	1	0	1	0,01
<i>Tržby z prodeje majetku</i>	2	0	2	0,03
<i>Přijaté příspěvky, dary</i>	295	0	295	4,00
<i>Přijaté dotace</i>	6718	0	6718	91,13
Výnosy celkem	7372	0	7372	100

6.2. Majetek a závazky 2020

Majetek (aktiva) v tis. Kč

Položka	k 1. 1. 2020	k 31. 12. 2020
Dlouhodobý majetek celkem	0	0
<i>Dlouhodobý majetek nehmotný</i>	0	0
<i>Dlouhodobý majetek hmotný</i>	65	0
<i>Dlouhodobý majetek finanční</i>	0	0
<i>Oprávký k dlouhodobému majetku</i>	-65	0
Krátkodobý majetek celkem	6926	4982
<i>Zásoby</i>	0	0
<i>Pohledávky</i>	2251	2601
<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	4669	2375
<i>Jiná aktiva</i>	6	6
Majetek celkem	6926	4982

Zdroje krytí (pasiva) v tis. Kč

Položka	k 1. 1. 2020	k 31. 12. 2020
Vlastní zdroje celkem	-74	203
<i>Vlastní jmění</i>	0	0
<i>Výsledek hospodaření</i>	-74	79
Cizí zdroje celkem	7000	4779
<i>Rezervy</i>	0	0
<i>Dlouhodobé závazky</i>	388	324
<i>Krátkodobé závazky</i>	6612	4455
<i>Jiná pasiva</i>	0	0
Zdroje krytí celkem	6926	4982





Výroční zpráva 2020

TREMEDIAS, spolek

Otmarova 82/3
674 01 Třebíč

IČ: 22731946

Tel.: +420 739 967 323

E-mail: info@tremedias.cz



www.tremedias.cz