

TREMEDIAS, spolek



# Výroční zpráva

2021



[www.tremedias.cz](http://www.tremedias.cz)

# Obsah

1. Úvod .....	3
2. Mediace .....	5
3. Supervize .....	6
4. Vzdělávání.....	8
5. Realizované projekty.....	10
5.1. Prorodinné projekty MPSV z dotační oblasti Rodina .....	10
5.1.1. Komplexní podpora rodin s dětmi na Vysočině .....	10
5.1.2. Odborná podpora ohrožených dětí a jejich rodin v okrese Třebíč .....	11
5.2. Inovativní přístupy při práci s dětmi v rámci Cochemské praxe CZ.03.2.X/0.0/0.0/17_076/0011427 .....	12
5.3. Osoby se zrakovým postižením pracují reg. č. CZ.03.1.48/0.0/0.0/17_075/0009118 .....	13
6. Hospodářský výsledek 2021 .....	14
6.1. Náklady a výnosy 2021 .....	14
6.2. Majetek a závazky 2021 .....	15

# 1. Úvod

V roce 2021 se podařilo týmu spolku TREMEDIAS mnohé:

- v oblasti přímé práce s klienty realizovat jejich odbornou podporu prostřednictvím rodinných mediací, terapií, odborného poradenství či koučování s cílem rozvíjení potenciálu kompetencí klientů pro zvládání životních situací,
- v oblasti profesní podpory sociálních pracovníků a pracovníků v sociálních službách poskytovat supervize a vzdělávání,
- v oblasti pracovní integrace osob s těžkým zrakovým postižením se spolupodílet na zaměstnávání osob se zdravotním hendikepem a jejich sociálním začleňování,
- v oblasti participace nezletilých dětí v opatrovnickém řízení vytvořit a uvést do provozu Centrum pro děti.

Společným úsilím týmu se podařilo zprovozněním Centra pro děti navázat na vývoj výkonu kolizního opatrovnictví v územním obvodu Okresního soudu Třebíč, který se změnil v kontextu interdisciplinarit, a to tím, že je uplatňován princip interdisciplinární spolupráce „Třebíčské praxe“ s prvky tzv. cochemského modelu. Spolek TREMEDIAS byl a stále je koordinátorem interdisciplinarit subjektů zapojených do opatrovnického řízení, podporovatelem jednotnosti přístupu a procesu v posilování rodičovské zodpovědnosti, uplatňování principu společného jednání rodičů v jeden čas na jednom místě, edukaci rodičů s východiskem Úmluvy o právech dítěte, „Sdíleného rodičovství“ s využíváním „Rodičovského plánu“. Díky vytvořenému Centru pro děti došlo k inovativnímu rozšíření odborné podpory v systému rodiny, a to včetně podpory nezletilých dětí prostřednictvím jejich informování a zapojování do řešení rodinných situací spojených s rozpadem rodiny.



## Výroční zpráva 2021

Naše odborné služby můžeme poskytovat na základě součinnosti s ostatními profesionály nejen v oblasti sociální práce, ale nyní častěji i v rámci interdisciplinární a mezioborové součinnosti s cílem podporování systémových změn.

Činnosti spolku TREMEDIAS můžeme vykonávat díky vícezdrojovému financování služeb prostřednictvím dotací z MPSV, ESF, Kraje Vysočina, Měst Třebíč, Náměšť nad Oslavou a Moravské Budějovice.

*Mgr. Iva Macková*



## 2. Mediace

Mediátoři spolku TREMEDIAS poskytli v roce 2021 v návaznosti na intenzivní interdisciplinární spolupráci v rámci tzv. třebíčské praxe rekordní počet rodinných mediací. Díky její vysoké úspěšnosti v podobě uzavřených funkčních dohod tak do povědomí široké laické i odborné veřejnosti ukotvili mediaci jako vysoce efektivní, neformální, strukturovaný proces mimosoudního řešení konfliktů.

Mediátoři napomáhali zejména rodičům identifikovat jejich zájmy a podporovat je v hledání společných praktických a reálných řešení jejich konfliktu. Podporovali je v hledání společné smírné cesty a ve vytvoření vzájemně přijatelné, jasně formulované, srozumitelné a prakticky uskutečnitelné dohody.

Mediace je v TREMEDIAS vnímána jako metoda řešení, zmírňování a předcházení konfliktů, která má v evropském právním kontextu významné postavení. Jejím cílem v rámci prevence je předcházet soudním sporům podle principu „normální je se nesoudit“.

V průběhu roku 2021 tým 4 mediátorů poskytl celkem 153 mediací, hlavním cílem většiny těchto mediací bylo uspořádání péče o nezl. děti.



## 3. Supervize

V roce 2021 byla supervizní podpora ze strany supervizoerek spolku TREMEDIAS poskytována týmům sociálních pracovníků ve státní správě ve třech krajích, a to v Kraji Vysočina (OSPOD Nové Město na Moravě, Bystřice nad Pernštejnem, Jihlava), v Pardubickém kraji (OSPOD Polička, Ústí nad Orlicí, Lanškroun) a v Jihomoravském kraji (OSPOD Moravský Krumlov, Boskovice, Břeclav a Mikulov a Magistrát města Brna). Supervize sociálních pracovníků a pracovníků v sociálních službách v neziskovém sektoru byla realizována v týmech Portimo, o. p. s. (raná péče, centrum primární prevence, osobní asistence, sociální rehabilitace, občanská poradna), Pečovatelská služba Ivančice, Centrum pro neslyšící a nedoslýchavé Jihlava, ADAPTA Jihlava a SOVY Jihlava.

Supervidované týmy sdílely pravidelně a kontinuálně témata své profesní praxe s cílem získání náhledů na dilemata a reflektování potenciálních možností ke změně. Je možné konstatovat, že týmy vnímaly profesní podporu jakožto nezbytnou součást výkonu své profese. V roce 2021 byla četnost osobních supervizních setkání limitována celospolečenskými epidemiologickými opatřeními, i přes tato opatření se dařilo realizovat pravidelná osobní supervizní setkání v kombinaci s on-line formou podpory. Supervizní spolupráce byla založena na principu profesního partnerského vztahu s hodnotami důvěry a otevřenosti. Supervidované týmy přicházely s případovými a týmovými tématy, byly schopny a ochotny dilemata praxe nahlížet v širších souvislostech, hledat příležitosti k pozitivní budoucí změně v zájmu klientů a služby.

Reflektovaná témata a doporučení ze supervizních setkání supervidovaní aplikovali do své profesní praxe. Velmi cenná a pro praxi přínosná byla ochota supervidovaných nahlížet na témata systémově a mezioborově.



## Výroční zpráva 2021

Ze zpětných vazeb supervidovaných jsou zřejmé supervizní přínosy:

- „vytváříme si prostor pro sdílení v jeden čas na jenom místě“;
- „v supervizi zažívám příležitost pro sdílení pocitů, zhmotnění myšlenek,... vyhovuje mi vizualizace – flipchart záznam“;
- „vyhovuje mi možnost zhodnotit případ a uvědomit si, co je cílem v mé roli a kompetenci, kde jsou hranice mé zodpovědnosti“;
- „vítám možnost individuální supervize, kdy mám čas pro sebe a mohu si utřídit myšlenky, emoce...“;
- „supervize je způsobem jak jiným způsobem uvažovat nad prací a vztahy s klienty, případně vztahy v týmu“;
- „vítám inspirace k procesu vedení případu, k intervencím v systému klienta...“;
- „je to příležitost k vědomému posilování toho v jaké roli v daný okamžik jsem a co dělám“;
- „supervize je pro mne prevencí syndromu vyhoření“;
- „zažila jsem možnost získání náhledu na naše týmové vztahy a uvědomila jsem si „co přináším do týmu““;
- „důležité pro mne bylo pochopit hranice výkonu služby, a to včetně přístup ke klientům s manipulujícími tendencemi (manipulátor, oběť a zachránce);
- „mile mne překvapilo, že se dá supervizní podpory využít i on-line formou“.

## 4. Vzdělávání

Lektorský tým spolku TREMEDIAS realizoval v roce 2021 profesní podporu prostřednictvím vzdělávacích programů s akreditací MPSV u 73 sociálních pracovníků vykonávajících státní správu.

Koncept vzdělávacích programů byl založen na přenosu znalostí a s důrazem na rozvoj dovedností, respektive posilování kompetencí pro výkon sociální práce. Jednalo se o vzdělávání v prezenční formě za využití interaktivních metod s aktivním zapojení účastníků vzdělávání. Lektori kurzů využívali praktických nácviků a modelových situací, tedy vlastních prožitků účastníků, k posilování jejich profesních kompetencí.

Jednalo se o vzdělávací programy:

- Intervence sociálního pracovníka v systému klienta
- Koučovací přístup v praxi sociální práce
- Úvod do mediace
- Využití mediačních technik při řešení konfliktu v rodině
- Dramatický trojúhelník v sociální práci



Sociálními pracovníky byl oceňovaný především vzdělávací program „Intervence sociálního pracovníka v systému klienta“ založený na přímé práci s klienty s východiskem v koučovacím a systemickém přístupu. Jednalo se o program s východiskem v nedirektivním využití potenciálu klientů pro řešení jejich nepříznivých životních situací v kontextu systemického přístupu. Prioritou vzdělávání byla podpora náhledu na roli sociálního pracovníka a způsoby jeho intervencí v systému klienta, rodiny či komunity. Sociální pracovníci byli podporováni v reflexi užitečnosti a přínosu svého působení v systému klienta. Získávali náhled na témata: „já a moje role, já jako profesionál v poli klienta“; „mé způsoby intervencí“; „více řídím nebo více vedu?“; „kdy a jaký volím způsob intervence u klientů?“; „čeho svojí intervencí dosahuji?“; „posiluji zodpovědnost a kompetence klienta nebo jej činím závislým na sociální práci?“; „ne/přebírám jeho zodpovědnost?“.



## Výroční zpráva 2021

V roce 2021 zpracoval tým spolku TREMEDIAS vzdělávací programy pro cílovou skupinu sociálních pracovníků a získal možnost nabídnout nové vzdělávací programy s akreditací MPSV:

- Vedení skupinových setkání
- Sociální práce s rodiči nad Rodičovským plánem v kontextu interdisciplinární spolupráce



## 5. Realizované projekty

### 5.1. Prorodinné projekty MPSV z dotační oblasti Rodina



#### 5.1.1. Komplexní podpora rodin s dětmi na Vysočině

Primárním cílem projektu byla podpora rodin v Kraji Vysočina v předcházení negativních jevů se zaměřením na zachování zdravých vztahů mezi rodiči, dětmi a širokou rodinou. Preventivní opatření směřovala k odbourávání ohrožujících rizik posilováním kompetencí rodičů a poskytování či zprostředkování komplexní podpory celému rodinnému systému.

V rámci realizace se jednalo především o posilování rodičovských a dalších sociálních kompetencí aktérů rodinného systému poskytováním intenzivního krátkodobého psychosociálního, sociálně právního a finančního poradenství, koučování jednotlivců s cílem jejich zkompetentnění k řešení nepřízní i k dalšímu seberozvoji a případné zprostředkovávání další odborné podpory, edukaci rodičů v konfliktu v kontextu rámce normálnosti, terapii ve formě individuální i skupinové a rovněž zapojování dítěte zjišťováním jeho potřeb a postojů. Přidanou hodnotou projektu se stala podpora coworkingu, sdíleného pracovního prostoru pro nezávislé profesionály pracující s cílovou skupinou.

Poradenství, koučování, edukaci, terapii a participaci dětí poskytoval tým 3 poradců (psychosociální, finanční a právní), psychoterapeuta, kouče a dětského specialisty, kdy celkem za dobu realizace projektu bylo podpurným procesem podpořeno 59 rodin, většinou opakovaně, přičemž do celkového počtu nejsou zahrnuti klienti, kteří se na poradce obrátili s žádostí o anonymní podporu. Poradci vykonávali svoji činnost pod odbornou supervizí. Odborný tým projektu průběžně po dobu realizace spolupracoval i s tlumočnickem do znakového jazyka a dobrovolníkem.



### 5.1.2. Odborná podpora ohrožených dětí a jejich rodin v okrese Třebíč

Cílem projektu bylo poskytnout včasnou a komplexní pomoc dětem a jejich rodinám, jež jsou klienty OSPOD Třebíč, Moravské Budějovice a Náměšť nad Oslavou a v rámci opatrovnického řízení tak spadají do působnosti Okresního soudu Třebíč. Aktivity projektu, které korespondovaly s vytvořenými IPOD a naplňovaly znaky zejména preventivního a podpůrného charakteru v oblasti ochrany práv dětí, byly poskytovány klientům bezplatně, včasné a díky sdílenému online kalendáři, do kterého měli přístup i samotní sociální pracovníci, flexibilně a koordinovaně.

V rámci přímé práce s klienty byly nabízeny a hojně využívány aktivity v podobě odborného psychosociálního a právního poradenství (aktivita odborné poradenství poskytovaná psychosociálním poradcem a právním poradcem), provázení a participace dětí (aktivita provázení dítěte poskytovaná průvodcem dítěte a krizovým interventem), edukace rodičů a posilování jejich rodičovských kompetencí (aktivita koučování poskytovaná koučem). Nepřímo byli klienti podpořeni prostřednictvím aktivity zefektivnění interdisciplinární spolupráce, kdy došlo k vytvoření 3 minitýmů odborníků, které se pravidelně scházely s cílem zajištění efektivní koordinované podpory konkrétním dětem a jejich rodinám, na základě úzké spolupráce odborníků a rodiny a transparentnosti konkrétních podpor.

S ohledem na vývoj epidemiologické situace byly v dotčených obdobích některé služby poskytovány též online (prostřednictvím platformy zoom nebo skype), ze strany klientů byly však preferovány zejména osobní konzultace. Celkem bylo odbornými aktivitami projektu podpořeno 43 rodin.

## 5.2. Inovativní přístupy při práci s dětmi v rámci Cochemské praxe

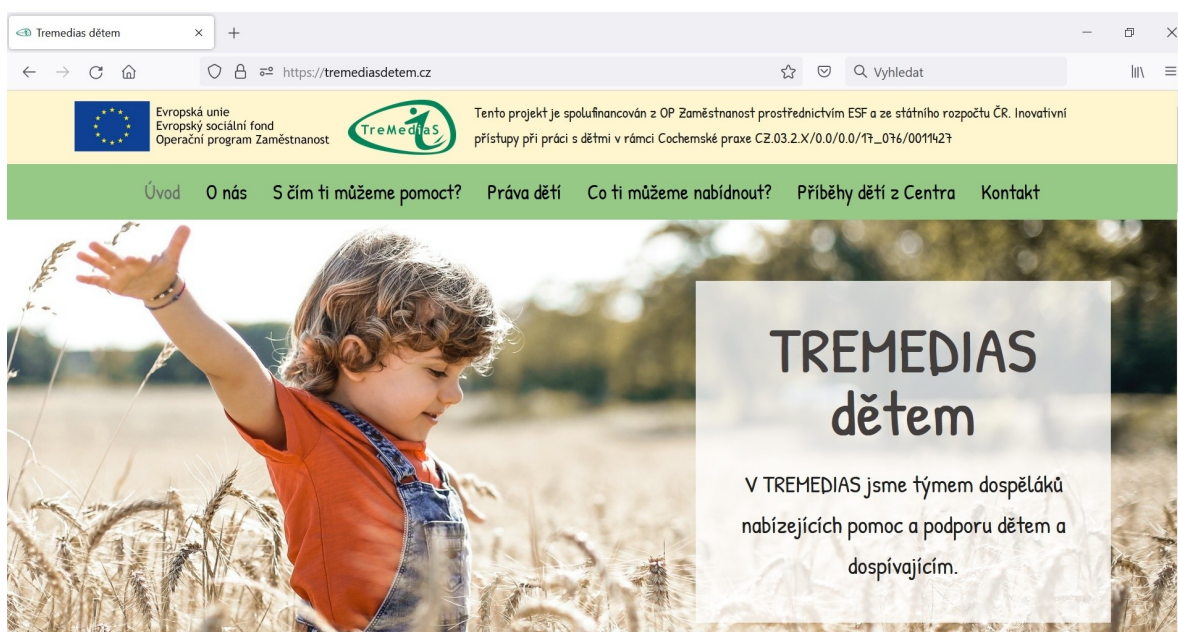
CZ.03.2.X/0.0/0.0/17\_076/0011427

realizace: 1. 1. 2020 – 31. 12. 2021

celkové způsobilé výdaje: 3 900 843,75,- Kč

Již od počátku roku 2020 a po celý rok 2021 realizoval odborný tým spolku TREMEDIAS projekt změřený na cílovou skupinu dětí ohrožených rozvodovým konfliktem rodičů. Jednotlivé klíčové aktivity byly soustředěny na proces zavádění inovativních metod participace nezř. dětí v opatrovnickém řízení při rozvodu či rozchodu rodičů v územně správním obvodu Okresního soudu v Třebíči. Do místní interdisciplinární sítě spolupracujících subjektů tak byly zapojeny subjekty veřejné správy pracoviště OSPOD, věcně příslušný soud, poskytovatelé sociálních a návazných služeb a několik nezávislých pomáhajících profesionálů z řad psychologů a terapeutů.

V prvním roce byla činnost zaměřena především na přenos dobré zahraniční praxe, v druhém roce už kontinuálně probíhala implementace průběžně konzultovaných a ověřovaných mechanismů a postupů zajišťujících participaci dětí na rozhodování do místní praxe. Finálním výstupem spolupracující interdisciplinární platformy se stal v závěru roku Procesní manuál Centra pro děti, který podrobně definuje legislativní podmínky českého právního prostředí, specifické podmínky lokální praxe a popisuje proces zavádění inovativní metody participace dětí. Paralelně byla rovněž finalizována i evaluace celého procesu. Výstupy projektových aktivit byly rovněž prezentovány na konferenci Inovativní přístupy při práci s dítětem v interdisciplinární praxi, která proběhla za podpory Krajského úřadu Kraje Vysočina pro širokou odbornou veřejnost. Více se lze dozvědět i na webovém portále [www.tremediasdetem.cz](http://www.tremediasdetem.cz)



### 5.3. Osoby se zrakovým postižením pracují

reg. č. CZ.03.1.48/0.0/0.0/17\_075/0009118

období realizace projektu: 1.9.2019 – 30.9.2021

celkové způsobilé výdaje: 6 295 750,00,-Kč

Projekt byl týmem TREMEDIAS zahájen v druhé polovině roku 2019 s vizí naplnění svého stěžejního cíle, k aktivnímu začlenění osob z cílové skupiny osob s těžkým zdravotním postižením na otevřeném trhu práce i v občanské společnosti. Prioritou zde byla dlouhodobá udržitelnost stavu aktivního začlenění. Jednalo se o osoby s výrazným limitem těžkého zdravotního hendikepu, osoby zcela nevidomé, jejichž vstupování na trh práce je podmíněno průběžnou kontinuální podporou ve fázi profesního rozvoje i v průběhu adaptačního procesu v nové roli aktivního zaměstnance. Projekt tedy směřoval k posílení kompetencí osob s CS s perspektivou udržitelnosti jejich nově získaných kompetencí i po skončení projektu a jejich uplatnění na otevřeném trhu práce.

V průběhu realizace projektu bylo celkem podpořeno 20 osob s těžkým smyslovým hendikepem, a to odborným poradenstvím, koučováním, vzdělávacími workshopy, absolvováním rekvalifikace. 10 osob bylo zapojeno do odborné praxe a následně zaměstnáno na nově vytvořených pracovních místech, digitalizátora textu. Přidanou hodnotou realizace projektu se stalo znásobení veřejně přístupného knihovního fondu určeného pro nevidomé osoby, provozovaného organizací SONS Praha. Realizace projektu byla opakovaně poznamenána celospolečenskou situací a pandemií COVID 19, proto v průběhu realizace bylo uskutečněno maximum možných kroků k naplnění stěžejního cíle a vytyčených závazků k osobám z cílových skupin. Projekt byl následně v důsledku poptávky zapojených osob prodloužen o další 3 měsíce, až do 30.9.2021, pro zachování kontinuální podpory a odborného provázení osob z CS, posilování a prohlubování jejich kompetencí profesních i sociálních a limitování jejich vícenásobné izolace v důsledku celospolečenských restrikcí.

## 6. Hospodářský výsledek 2021

### 6.1. Náklady a výnosy 2021

#### Náklady (v tis. Kč)

<b>Položka</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>Hospodářská činnost</b>	<b>Celkem</b>	<b>%</b>
<i>Spotřebované nákupy a nakupované služby</i>	1026	0	1026	16,36
<i>Osobní náklady</i>	5209	0	5209	83,04
<i>Daně a poplatky</i>	0	0	0	0
<i>Ostatní náklady</i>	0	0	0	0
<i>Odpisy dlouhodobého majetku</i>	0	0	0	0
<i>Daň z příjmu</i>	38		38	0,6
<b>Náklady celkem</b>	<b>6273</b>	<b>0</b>	<b>6273</b>	<b>100</b>

#### Výnosy (v tis. Kč)

<b>Položka</b>	<b>Hlavní činnost</b>	<b>Hospodářská činnost</b>	<b>Celkem</b>	<b>%</b>
<i>Tržby za vlastní výkony a zboží</i>	737	0	737	10,39
<i>Ostatní výnosy</i>	0	0	0	0
<i>Tržby z prodeje majetku</i>	0	0	0	0
<i>Přijaté příspěvky, dary</i>	405	0	405	5,71
<i>Přijaté dotace</i>	5951	0	5951	83,9
<b>Výnosy celkem</b>	<b>7093</b>	<b>0</b>	<b>7093</b>	<b>100</b>

## 6.2. Majetek a závazky 2021

### Majetek (aktiva) v tis. Kč

<b>Položka</b>	<b>k 1. 1. 2021</b>	<b>k 31. 12. 2021</b>
<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Dlouhodobý majetek nehmotný</i>	0	0
<i>Dlouhodobý majetek hmotný</i>	0	0
<i>Dlouhodobý majetek finanční</i>	0	0
<i>Oprávký k dlouhodobému majetku</i>	0	0
<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	<b>4982</b>	<b>2452</b>
<i>Zásoby</i>	0	0
<i>Pohledávky</i>	2601	44
<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	2375	2402
<i>Jiná aktiva</i>	6	6
<b>Majetek celkem</b>	<b>4982</b>	<b>2452</b>

### Zdroje krytí (pasiva) v tis. Kč

<b>Položka</b>	<b>k 1. 1. 2021</b>	<b>k 31. 12. 2021</b>
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>203</b>	<b>994</b>
<i>Vlastní jmění</i>	0	0
<i>Výsledek hospodaření</i>	203	994
<b>Cizí zdroje celkem</b>	<b>4779</b>	<b>1458</b>
<i>Rezervy</i>	0	0
<i>Dlouhodobé závazky</i>	324	171
<i>Krátkodobé závazky</i>	4455	1270
<i>Jiná pasiva</i>	0	17
<b>Zdroje krytí celkem</b>	<b>4982</b>	<b>2452</b>

**TREMEDIAS, spolek**



**TREMEDIAS, spolek**

Otmarova 82/3

674 01 Třebíč

IČ: 22731946

Tel.: +420 739 967 323

E-mail: [info@tremedias.cz](mailto:info@tremedias.cz)

**Výroční zpráva**

**2021**